

教育推進部児童青少年課

文京区立児童館指定管理者の評価結果について

文京区立千石児童館の令和5年度管理運営実績について、以下のとおり評価を実施した。

1 指定管理者及び管理運営施設

株式会社日本保育サービス（文京区立千石児童館）

2 評価の経過

教育推進部児童青少年課に設置した「文京区立千石児童館指定管理者評価検討会」（以下「評価検討会」という。）において評価（一次評価）を行い、その後、学識経験者等の外部委員2名を含む指定管理者評価委員会（以下「評価委員会」という。）において、評価検討会の評価の適正性を確認し、区としての最終評価（二次評価）を行った。

令和6年 7月 評価検討会による評価（一次評価）

令和6年10月 評価委員会による評価検討会評価の適正性の確認（二次評価）

3 評価結果

裏面のとおり

評価主体		評価検討会 (一次評価)	評価委員会 (二次評価)
分野評価	サービス向上の有効性 【配点32点】	26点	26点
		B	B
	経費の効率性 【配点8点】	6点	6点
		C	C
	管理運営の適正性 【配点36点】	29点	28点
		B	C
	業務の改善性 【配点なし】	—	—
		—	—
	総合評価 【配点76点】	61点 (80.3%)	60点 (78.9%)
		B	C

なお、詳細は別紙のとおり。

《分野評価及び総合評価の見方》

評価	評価内容及び基準	
A	特に優れている。	(合計得点が、配点の90%以上)
B	優れている。	(合計得点が、配点の80%以上90%未満)
C	おおむね適正である。	(合計得点が、配点の60%以上80%未満)
D	改善が必要である。	(合計得点が、配点の40%以上60%未満)
E	相当な改善が必要である。	(合計得点が、配点の40%未満)

**文京区立千石児童館
指定管理者の管理運営に対する評価報告書
【令和5年度実績】**

**令和6年7月
千石児童館指定管理者評価検討会**

所管課	教育推進部児童青少年課
評価対象期間	令和5年4月1日～令和6年3月31日 (指定期間5年中の3年目)

1 指定管理の概要

施設名称	文京区立千石児童館
施設の設置目的	区内の児童を健全に育成するため、児童福祉法（昭和二十二年法律第百六十四号）第三十五条の規定に基づき設置する。
指定管理者名称	株式会社日本保育サービス
指定期間	令和3年4月1日～令和8年3月31日
公募・非公募の別	公募
管理業務内容	(1) 児童館の利用公開に関する業務 文京区立児童館条例（昭和43年3月文京区条例第5号）に基づく、児童 (2) の健全な育成を図る事業（乳幼児又は中学生及び高校生を対象とした事業 の企画・実施や体力増進のための特別な指導を含む。）に関する業務 (3) 学校との連携及び地域住民のコミュニティ活動の促進に関する業務 (4) 子育てひろば事業実施要綱（3福児育第452号）に規定する子育てひろ ば事業に関する業務 (5) 施設の維持管理に係る業務
利用料金制の有無	無

2 収支状況

(1) 指定管理料及び利用料金

年度		R3	R4	R5	R6	R7
収入	指定管理料	40,345,488	40,268,463	40,812,889		
	合計 (A)	40,345,488	40,268,463	40,812,889	0	0
	人件費					
	常勤職員給与(5人分)			12,160,683		
	非常勤職員給与(12人分)			11,500,089		
	賞与	25,631,254	28,817,585	2,840,208		
	交通費			1,112,720		
	法定福利費			3,359,208		
	福利厚生費			117,869		
	事業費	1,494,133	2,879,834	2,398,698		
	事務及び事業用消耗品	1,187,390	1,149,421	1,007,403		
	本部管理費					
	総務・経理等人件費	1,677,638	1,686,670	545,107		
	支援要員人件費	0	0	0		
	福利厚生費	41,941	411,391	39,955		
	通信関係費	271,280	88,317	11,181		
	広告宣伝費	167,764	39,237	23,883		
	研修費	152,775	53,805	25,266		
	情報処理費用	9,752	102,981	11,181		
	旅費交通費	59,449	71,319	21,163		
	物品関係費	377,469	59,624	1,154,885		
	租税公課・保険料	236,193	115,154	317,143		
	施設維持管理経費	1,315,827	978,804	990,963		
	修繕費	251,900	314,325	316,206		
	特定建築物定期調査費用	0	0	66,000		
	光熱水費	2,317,033	3,227,566	2,352,000		
	清算額(施設維持管理経費)	48,100	-14,325	-16,206		
	清算額(光熱水費)	-169,661	-817,568	196,736		
	合計 (B)	35,070,237	39,164,140	40,052,341	0	0
	収支 (A) - (B)	5,275,251	1,104,323	760,548	0	0
【特記事項】						

(2) 自主事業（指定管理者の費用と責任で実施する事業）

【特記事項】

自主事業はありません。

3 評価検討会委員

役職	委員名
1 座長	教育推進部長 吉田 雄大
2 副座長	教育推進部児童青少年課長 鈴木 大助
3 委員	子ども家庭部子育て支援課長 篠原 秀徳
4 委員	教育推進部児童青少年課千石地区館長 川綱 新二
5 委員	千石児童館利用者代表 原 一成

4 評価の対象とした資料

評価の対象とした資料名	評価項目番号
1 協定書（基本協定書、令和5年度協定書）、業務要求水準書	①
2 事業計画書	①
3 (1) 事業報告書 事業の実施状況に関する報告	①
3 (2) 事業報告書 施設の利用状況に関する報告	①、⑦
3 (3) 事業報告書 経費の収支状況	①、⑧、⑨
4 利用者アンケート	①、③、⑤
5 広報物	①、④
6 苦情とその対応の記録	①、⑥
7 管理運営体制	①、⑫、⑬、⑭
8 備品台帳	①、⑯
9 金銭出納簿	①、⑪
10 個人情報保護規程、情報公開規程及びその対応記録	①、⑯、⑰
11 危機管理マニュアル及びその対応記録	①、⑯
12 省エネ・ごみ削減等環境対策への取組	①、⑯
13 所管課によるモニタリング結果（日常的な点検結果）	①・③・④・⑥・⑪・⑫・⑯・ ⑯・⑯・⑯・⑯・⑯・⑯・⑯

5 評価結果

(1) 分野評価

評価分野	評価得点	評価項目	配点	評価	得点
サービス向上の有効性 【配点32点】	B 26点	① 協定書、業務要求水準書等で区が求めた事業が適切に実施されたか。	4	3	3
		② 区が求めた事業以外に、住民サービスの向上を図るために自主事業が積極的に計画され、事業計画書や企画提案書に沿って適切に実施しているか。	—	—	—
		③ 利用者懇談会や利用者アンケートにより、利用者の意見を収集し、適当な意見については、それを反映させた取組が行われたか。	4	3	3
		④ 区民や利用者への広報方法を工夫し、効果的な広報活動が行われたか。	4	3	3
		⑤ 利用者アンケート等の結果で、利用者から高い評価を得られているか。	8	4	8
		⑥ 利用者からの苦情に対する対応と報告が適切に行われたか。	4	3	3
		⑦ 利用者数、稼働率等の実績が、当該指定期間開始前と比べて同程度か。	8	3	6
【評価理由】					
経費配点効率性 【配点8点】	C 6点	⑧ 経費削減への具体的な取組を行い、その効果があったか。	4	3	3
		⑨ 指定管理料の範囲内で効果的・効率的な予算執行が行われたか。	4	3	3
		⑩ 収入を増加するための具体的な取組を行い、その効果があったか。	—	—	—
		【評価理由】			
		⑧ 経費削減への取組は適切に行われており、事務用消耗品等は育成室との共同購入により経費削減に努めている。			
		⑨ 求人費（人材紹介会社への紹介手数料で、1人あたり30～50万円程度）について、年度当初に想定していたよりも多くの直接採用ができた点や、前年から継続して勤務した職員が多かった点から多くの執行残が発生している。継続して勤務している職員が多かった分人件費は増えているが、その他にも一部については事業費・講師料に経費を活用するなど、指定管理料の範囲内で効果的な執行を行なうよう努めている。以上より、全体を通して効果的・効率的な予算執行が行われていると評価できる。			
		⑩ 利用料金制を実施していないため、評価対象外とする。			

評価分野	評価得点	評価項目	配点	評価	得点
		⑪ 金銭の管理が適正に行われたか。	4	3	3
		⑫ サービスを低下させない適切な人員配置が行われたか。	4	4	4
		⑬ 職員の知識・技術向上を図るための研修等が適切に行われたか。	4	4	4
		⑭ 利用者が安全・快適に施設を利用できるよう適切に施設の保守、修繕、清掃等が行われたか。	4	3	3
		⑮ 備品台帳により、備品の管理が適切に行われたか。	4	3	3
B 29点	【配点36点】 管理運営の適正性	⑯ 個人情報の保護に関する法律の規定を遵守し、利用者の個人情報の適正な管理のために必要な措置が講じられ、漏えい、滅失、毀損等の事故が起きていなか。	4	3	3
		⑰ 文京区情報公開条例の趣旨にのっとり、情報の公開を行うための必要な措置が講じられ、請求または区から情報提供の求めがあった場合は適切で速やかな対応が行われたか。	4	3	3
		⑱ 事故、災害等の緊急事態が発生した場合の危機管理体制が適切であり、緊急事態が発生した場合は、その対応が適切であったか。	4	3	3
		⑲ 省エネやごみの削減など環境に配慮した取組が積極的に行われたか。	4	3	3
【評価理由】					
①適切に金銭の管理が行われている。 ②人員配置について、業務要求水準では児童館は施設長1人主任1人、子育てひろばは専任職員を2人以上となっているが、常勤職員を+αで配置していたり、非常勤職員にも有資格者を積極的に配置するなどの適かつ積極的な人員配置を行っている。 ③業務要求水準(3回)を大幅に超える研修が行われているほか、非常勤職員も参加できる研修も整備されており、評価できる。 ④施設の保守点検及び日常清掃は適切に行われている。 ⑤備品は備品台帳により適切に管理されている。 ⑥個人情報管理規定を定めており、適切な個人情報の管理が行われている。 ⑦令和5年度は情報公開請求はなかったが、情報公開規定により業務要求水準を満たす取組がなされている。 ⑧令和5年度は事故報告が1件あったが、適切に処置したうえで、速やかに保護者へ連絡をしていた。事故後の対応も含め適切であったと評価できる。 ⑨利用者がいない部屋は消灯するなどの日常的な取組はもとより、ゴミについて考えるイベントの実施や施設で出た廃材を工作に活用しているほか、配布物がある場合は利用者に対してエコバック利用を推奨するなど、ごみの削減に努めている。					
業務配点改善点性		⑩ 前回の評価(一次評価及び二次評価)を受けて、適切な改善が図られたか。	—	—	—
《前年度総合評価における改善すべき事項》					
【評価理由】 ⑩昨年度の一次評価にて1・2となった項目がないため評価対象外とする。					

(2) 総合評価

評価	B	得点	61点 / 76点
【所見】			
各評価項目において区の定める要求水準を満たしており、適切なサービスの提供が行われていた。事業については、令和5年5月のコロナ5類移行に伴い、せんごくまつりを全面開催するなど、これまで縮小・中止していた事業がほぼ元通りに運用できるようになった。アンケート調査においても高い評価を得ていることから利用者の満足度は高いことが伺える。 職員体制も業務要求水準を上回る基準で配置しているほか、職員に対する研修は年3回を超えて行われており、評価できる。			
収支報告にて、求人費について執行残が発生しているが、その一部については事業費・講師料に経費を活用し子ども達に人気のイベント(「わくわくプラネタリウム」や「光る！ウォータースティックライトを作ろう」など)を実施するなど、指定管理料の範囲内で効果的な執行を行うよう努めており、全体を通して適切な予算執行が行われていた。			
【改善すべき事項】 なし			

《評価結果の見方》

(1) 分野評価

評価項目ごとに4段階評価を行い、その結果に応じた乗率を各評価項目の配点に乗じて採点し、各評価分野の合計得点を5段階評価します。

① 4段階評価・乗率

評価	評価内容及び基準	乗率
4：優良	協定書、業務要求水準書等で区が求めた水準を超える成果がある。	100%
3：適当	協定書、業務要求水準書等で区が求めた水準を満たしている。	75%
2：課題あり	協定書、業務要求水準書等で区が求めた水準を満たしているが、一部に課題がある。	50%
1：要改善	協定書、業務要求水準書等の水準を満たしておらず、改善が必要である。	0%

② 5段階評価

評価	評価内容及び基準
A	当該分野について、特に優れている。 (分野の合計得点が、配点の90%以上)
B	当該分野について、優れている。 (分野の合計得点が、配点の80%以上90%未満)
C	当該分野について、おおむね適正である。 (分野の合計得点が、配点の60%以上80%未満)
D	当該分野について、改善が必要である。 (分野の合計得点が、配点の40%以上60%未満)
E	当該分野について、相当な改善が必要である。 (分野の合計得点が、配点の40%未満)

(2) 総合評価

各評価分野の得点を合計し、その合計得点を5段階評価します。

評価	評価内容及び基準
A	総合評価の結果、特に優れている。 (合計得点が、配点の90%以上)
B	総合評価の結果、優れている。 (合計得点が、配点の80%以上90%未満)
C	総合評価の結果、おおむね適正である。 (合計得点が、配点の60%以上80%未満)
D	総合評価の結果、改善が必要である。 (合計得点が、配点の40%以上60%未満)
E	総合評価の結果、相当な改善が必要である。 (合計得点が、配点の40%未満)

指定管理者評価委員会 評価結果

指定管理者名	管理運営する施設名	所管部署名
株式会社日本保育サービス	文京区立千石児童館	教育推進部児童青少年課

(1) 分野評価

評価分野	評価項目	評価検討会評価	評価理由	評価委員会評価	評価理由
サービス向上の有効性	① 協定書、業務要求水準書等で区が求めた事業が適切に実施されたか。	3	<ul style="list-style-type: none"> 令和5年5月のコロナ5類移行により、縮小・中止していた事業が元通りに運用できるようになった（これまで縮小実施していたせんごくまつりを全面開催）。 利用者からの満足度も高く、遊びやおもちゃへの要望の対応、利用者から意見をもらっていた職員の挨拶など、常に改善を図っている点も一定評価することができる。 	3	<ul style="list-style-type: none"> 評価検討会の評価は妥当である。
	② 区が求めた事業以外に、住民サービスの向上を図るために自主事業が積極的に計画され、事業計画書や企画提案書に沿って適切に実施しているか。	-		-	
	③ 利用者懇談会や利用者アンケートにより、利用者の意見を収集し、適当な見方に付いては、それを反映させた取組が行われたか。	3	<ul style="list-style-type: none"> 利用者アンケートを年度中に2回実施しており、区が水準として要求する実施回数を満たしている。 また、利用者から寄せられた意見・要望に対して、適宜検討・反映を行っている。 	3	<ul style="list-style-type: none"> 評価検討会の評価は妥当である。
	④ 区民や利用者への広報方法を工夫し、効果的な広報活動が行われたか。	3	<ul style="list-style-type: none"> 児童館だよりの作成及び配布、ホームページの公開等の広報活動は、年間を通して適切に行われている。近隣の公園で子どもたちや保護者へ児童館利用等の声がけを行った。 また、利用者からの声を受け、子育てひろばの看板を大原地域活動センターと児童館入口に設置した。 	3	<ul style="list-style-type: none"> 公園での広報活動などの取組は評価できるので、今後は一層「児童館に来たことがない層」へのアプローチの創意工夫を期待したい。
	⑤ 利用者アンケート等の結果で、利用者から高い評価を得られているか。	8	<ul style="list-style-type: none"> 総合的な満足度に関する質問に対し、5段階評価のうち「①満足」「②およそ満足」の占める割合が全体で88.5%で、利用者の満足度が高いことが伺え、評価できる。 	8	<ul style="list-style-type: none"> 利用児童、保護者から満足度の高い事業を展開していることは評価できる。 来館者へのあいさつを心がけたり、利用者・保護者の声を聞くなど丁寧な対応をされていることが伺えるため、評価委員会の評価は妥当であると考える。
	⑥ 利用者からの苦情に対する対応と報告が適切に行われたか。	3	<ul style="list-style-type: none"> 報告が必要となるような苦情がなかった点は、意見・要望等を日常的な対応により解決できているものであり評価できる。 	3	<ul style="list-style-type: none"> 評価検討会の評価は妥当である。
	⑦ 利用者数、稼働率等の実績が、当該指定期間開始前年度と比べて同程度か。	6	<ul style="list-style-type: none"> 令和5年度の利用者数は令和元年度に比べ約80%にとどまっているが、区全体（16館）での比較も約83%ほどでほぼ同程度である。 また、児童館の最も多い利用者層である小学生は同程度（98%）まで回復していること、千石児童館の利用者数自体は両年ともに全児童館でトップを維持していることは評価に値する。 	6	<ul style="list-style-type: none"> 他児童館との比較で満足せず、他自治体における児童施設の優れている点などを参考に、一層評価される施設運営を目指していただきたい。
	分野評価	B		B	
経費の効率性	⑧ 経費節減への具体的な取組を行い、その効果があったか。	3	<ul style="list-style-type: none"> 経費節減への取組は適切に行われており、事務用消耗品等は育成室との共同購入により経費削減に努めている。 	3	<ul style="list-style-type: none"> 評価検討会の評価は妥当である。
	⑨ 指定管理料の範囲内で効果的・効率的な予算執行が行われたか。	3	<ul style="list-style-type: none"> 求人費（人材紹介会社への紹介手数料で、1人あたり30～50万円程度）について、年度当初に想定していたよりも多くの直接採用ができた点や、前年から継続して勤務した職員が多くかった点から多くの執行残が発生している。 継続して勤務している職員が多かった分人件費は増えているが、その他にも一部については事業費・講師料に経費を活用するなど、指定管理料の範囲内で効果的・効率的な予算執行が行われている。以上より、全体を通して効果的・効率的な予算執行が行われていると評価できる。 	3	<ul style="list-style-type: none"> 評価検討会の評価は妥当である。
	⑩ 収入を増加するための具体的な取組を行い、その効果があったか。	-		-	
	分野評価	C		C	

評価分野	評価項目	評価検討会評価	評価理由	評価委員会評価	評価理由
管理運営の適正性	⑪ 金銭の管理が適正に行われたか。	3	・適切に金銭の管理が行われている。	3	・評価検討会の評価は妥当である。
	⑫ サービスを低下させない適切な人員配置が行われたか。	4	・人員配置について、業務要求水準では児童館は施設長1人主任1人、子育てひろばは専任職員を2人以上となっているが、常勤職員を+αで配置していたり、非常勤職員にも有資格者を積極的に配置するなどの適切かつ積極的な人員配置を行っている。	4	・育成室事業の人員が兼務していることで、指定管理事業の人員配置が充実しているとの評価であれば些か疑問が残るが、指定管理者のマネジメントによる柔軟な人員配置ともとらえられるため、評価としては妥当である。
	⑬ 職員の知識・技術向上を図るために研修等が適切に行われたか。	4	・業務要求水準(3回)を大幅に超える研修が行われているほか、非常勤職員も参加できる研修も整備されており、評価できる。	3	・研修を十分行っているものとは認められるが、非常勤職員へのe-learning等が優れて効果的であったかどうかは確認できなかった。 ・要求水準で求めた回数を大幅に超える研修が行われた一方、必要な研修に出席できなかった職員もいる(2年目職員の継続雇用者研修が業務都合につき未受講)ことから、要求水準を超えるとは評価できず、要求水準程度とする。 ・職員ごとの具体的な研修への参加の状況が見えにくいので、勘定とスケジュール、またOJTなども体系化して総合的に表現していただきたい。特に子どもに対するスキル向上は子どもの心身の適切な発達に極めて重要であるため、率先してスキルアップに努めていただかねば、効果測定も必要と考える。
	⑭ 利用者が安全・快適に施設を利用できるよう適切に施設の保守、修繕、清掃等が行われたか。	3	・施設の保守点検及び日常清掃は適切に行われている。	3	・評価検討会の評価は妥当である。
	⑮ 備品台帳により、備品の管理が適切に行われたか。	3	・備品は備品台帳により適切に管理されている。	3	・評価検討会の評価は妥当である。
	⑯ 個人情報の保護に関する法律の規定を遵守し、利用者の個人情報の適正な管理のために必要な措置が講じられ、漏えい、滅失及び毀損等の事故が起きていないか。	3	・個人情報管理規定を定めており、適切な個人情報の管理が行われている。	3	・評価検討会の評価は妥当である。
	⑰ 文京区情報公開条例の趣旨にのっとり、情報の公開を行うための必要な措置が講じられ、請求又は区から情報提供の求めがあった場合は、適切で速やかな対応が行われたか。	3	・令和5年度は情報公開請求はなかったが、情報公開規定により業務要求水準を満たす取組がなされている。	3	・評価検討会の評価は妥当である。
	⑱ 事故、災害等の緊急事態が発生した場合の危機管理体制が適切であり、緊急事態が発生した場合は、その対応が適切であったか。	3	・令和5年度は事故報告が1件あったが、適切に処置したうえで、速やかに保護者へ連絡をしていた。事故後の対応も含め適切であったと評価できる。	3	・評価検討会の評価は妥当である。
	⑲ 省エネやごみの削減など環境に配慮した取組が積極的に行われたか。	3	・利用者がいない部屋は消灯するなどの日常的な取組はもとより、ゴミについて考えるイベントの実施や施設で出た廃材を工作に活用しているほか、配布物がある場合は利用者に対してエコパック利用を推奨するなど、ごみの削減に努めている。	3	・評価検討会の評価は妥当である。
	分野評価	B		C	
改業改善性	㉑ 前回の評価(一次評価及び二次評価)における「改善すべき事項」を受けて、適切な改善が図られたか。	-		-	
	分野評価	-		-	

(2) 総合評価

	評価検討会	評価委員会
得点	61 / 76	60 / 76
総合評価	B	C

(3) 所見及び改善指摘事項

	評価検討会	評価委員会
優れている点	<ul style="list-style-type: none"> 各評価項目において区の定める要求水準を満たしており、適切なサービスの提供が行われていた。 事業については、令和5年5月のコロナ5類移行に伴い、せんごくまつりを全面開催するなど、これまで縮小・中止していた事業がほぼ元通りに運用できるようになった。 アンケート調査においても高い評価を得ていることから利用者の満足度は高いことが伺える。 職員体制も業務要求水準を上回る基準で配置しているほか、職員に対する研修は年3回を超えて行われており、評価できる。 収支報告にて、求人費について執行残が発生しているが、その一部については事業費・講師料に経費を活用し子ども達に人気のイベント（「わくわくプラネタリウム」や「光る！ウォータースティックライトを作ろう」など）を実施するなど、指定管理料の範囲内で効果的な執行を行うよう努めており、全体を通して適切な予算執行が行われていた。 	<ul style="list-style-type: none"> 利用者の要望・意見を聞いて改善を図ったり、職員の人員体制に配慮するなどの運営を行っている点や、アンケート調査における利用者満足度が高く、利用している児童や保護者の満足度が高い事業を展開していることは、大いに評価できる。 コロナ禍以降の利用者数の回復は評価できる。引き続き各年代のニーズを捉え、さらなる利用者の増と満足に応えていただきたい。
区が明示した水準を満たすが、異なる取組が期待される点	なし	<ul style="list-style-type: none"> 研修を始めとする職員のスキルアップは、研修回数などに終始することなく、一人ひとりが実のあるスキルを身に着けられるよう職場での意識啓発に努められたい。 必要な研修が受けられなかった場合の対応についてご検討頂きたい。 消防訓練実施票について、実施日が異なるにも関わらず、反省及び感想について全く同じ記載が見受けられる。個々の訓練を踏ました記載となるような書類の提出をされたい。 職員体制として、女性比率が高いことは募集・採用面で難しいと考えられるが、男女比のバランスを考えることを検討いただきたい。 研修計画を示していただき、常勤・非常勤問わず、サービス提供に必要な知識が備わるよう計画的な人材育成に努められたい。
改善指摘事項 (評価1又は2の事項について)	なし	なし

④ 平面設計等の平面に関する意見

- 来館者数など評価できるところは評価するとともに、現状に満足せず、より一層充実した児童館になるための高い目標の設定と、それに向かた進め方を事業者と検討ができるよう、次に繋がる評価となるよう進めていただきたい。
- 利用者アンケートに関する評価において、どの程度であれば、評価が「4」となるのか、あらかじめ定めておくことが望ましいと考える。

⑤ 所管課の指定管理者制度運用に関する意見

- 地域ごとのマンション等の開発動向や、ファミリー層の動態等のデータ収集・分析、事業者への情報提供等を行い、ニーズに応じた、運営方法の改善を検討されたらどうか。
- 子どもを相手にした業務なので、スタッフのスキル向上は欠かせないため、研修の充実は重要である。引き続き充実した研修を実施していただくとともに、現場の業務を考慮し、適切な時期の研修参加の機会を提供できるよう、指定管理者と調整されたい。また、研修計画、研修受講状況、健康診断実施状況等について、正社員・非常勤職員とも把握できる資料をご準備頂きたい。
- 指導に当たる事業者職員に業務上のストレスが生じていないか、定期的に観察し、サービス提供体制が高い水準を維持できるよう事業者とともに環境整備を図られたい。